

Rapport d'activités 2022



**LECTURES
PARTAGÉES**

SOMMAIRE

Editorial

01. 6-7
**Lectures Partagées
en un coup d'oeil**

04. 20-25
**Rapport
financier**

02. 8-18
Projets en 2022

05. 25
Perspectives

03. 19
Communication

EDITORIAL

En 2022, la Colombie est entrée dans une période post-pandémie et l'économie a été réactivée. Ceci est évidemment une bonne nouvelle pour les familles paysannes de La Tulpa, qui a pu reprendre ses activités normalement. Cependant, pendant le premier trimestre 2022, la politique municipale, qui cherchait à encourager la reprise économique, a autorisé le marché central Potrerillo à vendre ses produits à domicile, à des prix imposés par les intermédiaires. Ainsi, La Tulpa a été confrontée à une rude concurrence avec des produits contenant des agrochimiques et des pesticides, qui étaient livrés en grande quantité aux consommateurs-trices à domicile et sans aucune régulation. Les consommateurs-trices ont volontiers acheté les produits livrés à leur porte ou près de leurs lieux de travail, puisqu'ils avaient ainsi l'impression de s'économiser le temps normalement consacré aux courses. Face à cet état de fait, La Tulpa dû redoubler ses efforts pour promouvoir les bienfaits de la consommation d'aliments biologiques et produits localement.

En parallèle, le prix du dollar a atteint des sommets historiques, ce qui a eu un effet sur l'augmentation du coût de la vie de manière générale. A Pasto, les familles paysannes ont été directement impactées par le renchérissement du dollar puisque certains outils, intrants et matériaux sont importés et leur prix a considérablement augmenté. C'est notamment le cas des sels minéraux et autres intrants nécessaires à la production des engrais organiques. Cette nouvelle contrainte est devenue une opportunité de repenser l'autosuffisance au niveau régional, d'explorer la possibilité de se procurer ces produits à proximité ou de les remplacer par des alternatives locales.

Le climat n'a pas été clément durant la deuxième année du projet. La grande variabilité et l'imprévisibilité climatiques et notamment les fortes et intenses pluies et les grands vents ont eu un impact certain sur la productivité de La Tulpa : les familles paysannes ont perdu des cultures en raison du haut taux d'humidité de leurs sols, des maladies des cultures qui en ont découlé (champignons) et de la chute des fleurs de certaines cultures (agrumes, avocat, café et cacao). La variabilité climatique est un facteur sur lequel les familles paysannes ont peu de pouvoir, au-delà des actions concrètes déjà mises en place sur leurs parcelles pour préserver la biodiversité et la santé des sols. Il est clair que le changement climatique reste un défi de taille pour préserver la capacité de production de l'association paysanne. Grâce aux appuis-conseils et aux formations de paysan-ne à paysan-ne délivrés in situ dans chaque ferme, La Tulpa fait tout ce qui est possible pour répondre au mieux aux besoins et contraintes de chaque paysan-ne et de chaque culture.

Enfin, vers la fin du projet, le changement de gouvernement et l'élection de Gustavo Petro à sa tête le 7 août 2022 soulève une immense vague d'espoir. Après des années de mécontentement et de protestation sociale, qui s'est intensifiée pendant la période de pandémie de Covid-19 en raison de la grande corruption autour de la gestion de cette crise, le nouveau gouvernement a adopté la déclaration sur les droits des paysans et a présenté un projet de loi qui promeut entre autres l'agroécologie. Le gouvernement reconnaît donc et revendique les droits des paysans à produire des aliments et non simplement des produits, à ne pas polluer l'environnement avec des produits agrochimiques. Nous espérons qu'au-delà des actes symboliques, très importants pour redonner espoir aux habitants de la Colombie, ce nouveau gouvernement pourra mettre en œuvre des mesures concrètes pour soutenir la petite paysannerie dans le pays.



LECTURES PARTAGEES EN UN COUP D'ŒIL

Fondée en juillet 2006, Lectures Partagées est une association à but non lucratif, déclarée d'utilité publique, qui contribue à l'amélioration de la qualité de vie des communautés rurales en Colombie, en leur facilitant l'accès aux connaissances et au partage des savoir-faire.

Nous soutenons et accompagnons des projets communautaires dans les domaines de l'éducation, la culture et l'agriculture.

Le dénominateur commun de nos projets est l'autonomisation de tous les membres des communautés bénéficiaires. L'association n'intervient qu'à la demande des communautés elles-mêmes, qui sont à la fois bénéficiaires et acteurs de nos projets. Nos projets s'adaptent continuellement aux besoins ressentis et exprimés par les populations que nous soutenons. Ils visent à renforcer le tissu social des communautés, maillon indispensable de la construction de la paix en milieu rural.

Zone d'intervention :

Municipalités de Pasto, La Unión, San Lorenzo, Consacá, Iles, Cumbal et La Florida Département de Nariño, sud-ouest de la Colombie.

Bénéficiaires 2022 :

Les bénéficiaires directs de nos projets sont des paysannes et paysans et leurs familles, qui ont exprimé leur volonté de développer des projets communs et se sont engagés à suivre une démarche d'autonomie.

En 2022, 40 familles paysannes ont pu commercialiser une partie de leur production agricole grâce à l'association paysanne La Tulpa. Plus de 1'000 consommatrices et consommateurs ont acheté des produits sains de La Tulpa.

Les utilisateurs et utilisatrices des bibliothèques-ludothèque de la région de La Florida et de l'école de musique.

Les membres de la Radio Matecaña de Matituy ainsi que leurs nombreux·ses auditeur·trice·s.



Notre organisation

En Suisse...

Le Comité:

Cécile Boss (Présidente), Zoé Deuel (Trésorière), Anne Veuthey (Secrétaire), Nicolás Mora, Marta Macchiavelli et Julia Nerfin.

Vérificateur des comptes:

Sergio Alameda

Le Bureau:

Teresa Muñoz-Acosta (Directrice), Maria Adelaida Muñoz (Chargée de projets et recherche de fonds), Cristina Muñoz et Nicolas Veuthey (chargés de projets) Raphaël Rey (Comptable), Ramón Muñoz (Relations interinstitutionnelles), Simon Muñoz (Graphiste) et Aline Bovard (Photographe).

En Colombie...

A Bogotá:

Juan Antonio Acosta (Représentant légal), Tulio Montealegre (Comptable), Lorenzo Acosta et Margarita Ospina (Appui logistique).

Sur le terrain:

Equipe de coordination de La Tulpa: Oscar Merchancano, Francisco Bacca, Billy Gómez, Doralía Cabrera, Rita Maigual, Juan Carlos Gómez, Angie Chavez, Diego Bastidas, Hermes Pasichana et Giulia D'Ottavio (fin 2022) qui a été engagée pour l'évaluation et l'élaboration du diagnostic pour le nouveau projet.

Stagiaires: Carol Salcedo, Nelson Muñoz, Valeria Baez, Janier Rosero, Camila Ortega et Camila Insuasty. Ils sont venus renforcer l'équipe de La Tulpa et se sont impliqués dans la mise en œuvre et la consolidation du système de garantie participatif, du système de gestion environnementale de La Tulpa, de la systématisation des caractérisations des fermes et de leur cartographie, la standardisation des sauces et recettes de transformation des produits et la communication (publications, posts Facebook, vidéos).

› Le travail bénévole des permanents en Suisse représente 1,35 postes de travail (équivalent temps plein), soit 54 heures de travail par semaine en moyenne, ce qui équivaut à plus de 90'000 CHF de salaires annuels.

PROJETS EN 2022

Projet « La Tulpa, un renouveau pour la petite agriculture familiale » (1er septembre 2020 – 30 août 2022, financé par des donateurs institutionnels et privés) et 1er septembre – 31 décembre 2022 (financé par des fonds propres de Lectures Partagées)

Activités sur le terrain :

Après deux ans de mise en œuvre du projet, Lectures Partagées est heureuse et fière des résultats obtenus par l'association paysanne La Tulpa. Malgré un contexte changeant et instable à tous les niveaux (pandémie de Covid-19, restrictions de mobilité, grèves, concurrence déloyale du marché central de Pasto, variabilité et imprévisibilité climatiques), La Tulpa a su s'adapter pour mener à bien les activités prévues et a su trouver sa place dans le paysage de Nariño.

Le projet comprend 3 axes, sur lequel Lectures Partagées a continué à travailler en 2022 :

A. Renforcement organisationnel de La Tulpa

› Équipe de coordination :

En 2022, il y a eu un seul changement significatif au sein de l'équipe de coordination : Hermes Pasi-chana, chargé de la logistique a été remplacé à ce poste par Anderson Botina. L'équipe de coordination et trois paysans membres de La Tulpa ont assuré l'engagement des nouvelles personnes.

Nous avons augmenté les pourcentages de travail pour Oscar Merchancano, chargé de projet (+50%), Billy Gomez, responsable de l'accompagnement technique des familles paysannes (+ 40%), Rita Maigual (+20%) et Angie Chavez qui est venue renforcer l'équipe avec un 50%. Il est important pour Lectures Partagées de garantir aux membres de l'équipe de La Tulpa de bonnes conditions de travail et de limiter au maximum leur surcharge. Ces frais supplémentaires ont pu être limités grâce à un taux de change favorable.

De manière générale, la dynamique qui anime l'équipe est bonne : les membres se soutiennent mutuellement et trouvent des stratégies de résolution de conflits internes efficaces.

Depuis la Suisse, nos anciens chargés de mission, Nicolas Veuthey et Cristina Muñoz, sont en contact constant avec les membres de l'équipe de coordination de La Tulpa et assurent bénévolement le suivi à distance du projet (contacts téléphoniques hebdomadaires, participation à distance à certaines réunions d'équipe et aux assemblées générales, etc.). Maintenir le contact avec les membres de l'équipe en Colombie est essentiel et permet de les soutenir et de les aider à prendre certaines décisions importantes.

Stagiaires :

La Tulpa a conclu des partenariats avec l'Université de Nariño et l'Université Mariana et a accueilli plusieurs stagiaires depuis le début du projet : Carol Salcedo, Nelson Muñoz, Valeria Baez, Janier Rosero, Camila Ortega et Camila Insuasty. Ils sont venus renforcer l'équipe de La Tulpa et se sont impliqués dans la mise en œuvre et la consolidation du système de garantie participatif, du système de gestion environnementale de La Tulpa, de la systématisation des caractérisations des fermes et de leur cartographie, la standardisation des sauces et recettes de transformation des produits et la communication (publications, posts Facebook, vidéos).

Tous les stagiaires se sont montrés très engagés et apportent des idées nouvelles qui motivent aussi bien l'équipe de coordination que les familles paysannes. Les stages sont donc une ressource précieuse qui génèrent un échange et un dialogue de savoirs très riche entre les stagiaires, l'équipe de coordination et les familles paysannes.

Dynamique associative :

Dans la vie associative, le respect, la solidarité et la confiance, le travail en équipe et la responsabilité individuelle ont continué à être encouragés. Lors des réunions des délégués et lors de l'assemblée générale des membres, les paysan-nes ont fait preuve d'une participation active, montrant qu'ils et elles se sont approprié l'association.

Plusieurs réunions ont été organisées en 2022 : deux réunions des délégués le 23 janvier et le 28 juin et l'Assemblée générale des membres, le 23 mars avec deux invités externes (Pierre Dachy, Impulso Verde Kuaspe et Esteban Guerrero Pentagon, Wave). Lors de cette réunion, chaque groupe local et les femmes productrices ont présenté des rapports et la mise en œuvre du système de garantie participatif a été approuvée.



L'organisation en conseils locaux, réunions des délégués et assemblée générale fortifie l'organisation de La Tulpa. Ces différentes réunions constituent des lieux de sociabilité où les liens interpersonnels se créent, mais surtout des lieux qui encouragent la participation de toutes et tous et la prise de décision commune. Les débats lors des assemblées et réunions des délégués ont été plus proactifs et les familles paysannes membres ont fait valoir leurs opinions et leurs points de vue avec plus d'assurance, assumant le conflit de manière dialogique. L'équipe de coordination s'est efforcée de renforcer la communication et la transparence : elle partage

avec toutes les familles membres les P.V. de ses réunions hebdomadaires. Les familles paysannes qui le souhaitent peuvent assister à ces réunions de manière virtuelle. Les membres qui le souhaitent peuvent ainsi prendre part aux décisions opérationnelles prises au sein de l'équipe et partager leurs inquiétudes, suggestions et commentaires. Un groupe de suivi et de soutien de l'équipe de coordination a été créé à la demande des familles paysannes, composé d'un-e délégué-e de chaque région (San Lorenzo, Matituy, Tunja, Consacá, El Encano, Gualmatán, Tangua). Il a comme objectif d'assurer le suivi, le contrôle et le monitoring et de dynamiser le travail de l'équipe de coordination. La création de ce groupe est la preuve que les familles paysannes membres ont renforcé leur sentiment d'appartenance à La Tulpa et s'impliquent activement dans tous les aspects de son fonctionnement.

Connaissance d'autres expériences d'agriculture solidaire :

En 2022, une tournée dans les départements d'Antioquia, du Cauca et du Valle del Cauca et la visite d'autres projets agroécologiques ont été organisées :

Dans le département d'Antioquia :

Tierra Yai y Agromandala : espace de recherche et d'apprentissage sur la permaculture et l'agriculture régénérative.

Col y Flor : magasin de commerce équitable qui dynamise un circuit économique solidaire.

Vitaorgánicos : projet de production d'aliments libres de pesticides situé dans la municipalité de Rionegro (Llano Grande) à Medellin.

Espora Semillas Originaria : plateforme communautaire qui promeut la défense, l'utilisation et la multiplication de la diversité biologique et culturelle et qui s'occupe notamment de la conservation de semences.

Ecotienda Semilla Urbana : projet d'économie et de commercialisation situé dans la ville de Medellin qui commercialise des produits bio et frais produits par des associations paysannes des municipalités d'Amagá, Granada, San Luis et Altos de la Torre (Antioquia),

Dans le département du Cauca et du Valle del Cauca :

Federación Campesina del Cauca : Les représentants de La Tulpa ont pu connaître de près la structure organisationnelle et l'histoire de la fédération et ont appris comment elle mène son processus économique et productif (bio-usine pour la préparation d'engrais liquides et solides utilisés dans l'agriculture biologique, régénérative et agroécologique). Asociación de productores agropecuarios de la Salvajina : La Tulpa a pu connaître de près ce processus de certification, ainsi que le rôle central des femmes paysannes dans une association où

l'agroécologie et la production familiale sont des piliers indispensables pour une bonne santé et pour une meilleure production des cultures.

La tournée et les visites ont été très appréciées par les familles paysannes membres de La Tulpa, qui ont pu échanger des connaissances, des expériences et des pratiques agroécologiques et organisationnelles avec leurs pairs. Elles leur ont permis de renforcer l'organisation interne de La Tulpa au contact de ces nouvelles expériences. Ces apprentissages se sont déjà concrétisés dans des nouvelles pratiques au sein de l'association : par exemple, le groupe de femmes paysannes impliquées dans la transformation des produits s'est davantage consolidé et a fait avancer la stratégie de transformation de produits de La Tulpa. Au niveau de la production, des familles paysannes ont répliqué des techniques vues dans d'autres fermes, pour l'élevage de porcs, de poules et de lapins. Au niveau organisationnel, La Tulpa s'est engagée à appliquer le principe de la transparence dans toutes ses décisions et processus.

Les alliances :

En 2022, La Tulpa a établi des alliances avec différents types de structures :

Organisations de base et projets d'agriculture familiale :

Red de mercados agroecológicos campesinos (Valle del Cauca), Asociación de productores agropecuarios de la Salvajina (Cauca), Federación Campesina del Cauca (Cauca), Conserva - Pacas digestoras, Asociación Flor de Kinde, Educar consumidoras, Impulso Verde Kuaspue, Aviyaku

Instituts de recherche et Universités :

Agrosavia, Université de Nariño, Université Mariana, Université Minuto de Dios

Entités territoriales :

Mairie de Pasto, Corponariño

Organisations multilatérales

FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)

Toutes ces alliances permettent à La Tulpa de continuer à se renforcer dans ses différentes dimensions (organisation, production, commercialisation, relation avec les consommateurs-trices, etc.).



Le Système Participatif de Garantie :

Durant la 2ème année du projet, la mise en œuvre du SPG a débuté, grâce à divers ateliers, rencontres et dialogues qui ont abordé les différentes dimensions du SPG, détaillés à continuation :

- Ateliers de socialisation du SPG (« Conociendo nuestro SPG »)
- Ateliers pour la définition d'objectifs pour la transition agroécologique et leur suivi (« Me comprometo con la agroecología »)
- Ateliers sur l'économie des soins (« Talleres de economía del cuidado y encuentros de mujeres Tulperas »)
- Légitimation du SPG au sein de l'AG de La Tulpa : Événement pour promouvoir les relations inter générationnelles au sein de La Tulpa (« Conmemoración del Día de la niña y el niño Tulperito »)
- Rencontres entre familles paysannes et consommateurs de La Tulpa
- Tables rondes sur le SPG à l'Université de Nariño
- Alliances avec des référents SPG

A travers ces différentes activités, la mise en œuvre du SPG a considérablement avancé dans le cadre du projet. La Tulpa avance actuellement dans le processus de concertation d'objectifs spécifiques à suivre pour chacune des fermes. Il s'agit bien évidemment d'un processus qui est amené à évoluer dans le temps, en s'adaptant aux besoins de l'association paysanne et à la réalité de chaque contexte local et de chaque ferme.

B. Production :

Formation :

En 2022, l'accompagnement individuel, la formation paysanne à paysan et les formations internes et externes se sont focalisé sur :

- La santé des sols dans chaque ferme, à la suite de la formation sur la chromatographie du sol sur papier circulaire délivrée par Soluciones Holísticas. Un nouveau plan de travail a été mis en œuvre pour donner suite aux recommandations des formateurs et les analyses des sols effectuées dans chaque ferme.
- L'adaptation à la forte variabilité climatique (fortes pluies et vents, humidité excessive du sol, qui ont généré des problèmes de champignon et de productivité, notamment pour les cultures de patates, d'avocat, de café, de cacao, de fraise, de tomates et de citriques.
- Le respect de la planification des cultures et des engagements de chaque famille paysanne auprès de La Tulpa (contenus aussi dans le SPG).

Malgré les difficultés rencontrées, grâce à l'accompagnement de Billy et des moniteurs-paysans dans chaque zone et dans chaque ferme, les familles paysannes se sentent soutenues dans leurs efforts et peuvent trouver des solutions appropriées aux difficultés spécifiques rencontrées.



La modalité d'apprentissage paysan à paysan crée un réseau de confiance qui se renouvelle à chaque visite et facilite le progrès au sein de chaque culture. Ces pratiques renforcent également l'autonomie du paysan qui conseille et du paysan qui reçoit l'accompagnement, car dans ce processus de retour d'information, les deux acteurs renforcent leurs connaissances sur l'agroécologie, qui leur permettent de trouver des solutions possibles à leurs problèmes quotidiens.

Toutes les zones et régions affiliées à La Tulpa ont pu bénéficier des formations délivrées et les enseignements tirés des formations ont été intégrés dans des plans de travail spécifiques aux besoins de chaque ferme.

Grâce aux connaissances et aux expérimentations, des nouvelles cultures ont prospéré, telles que le chou chinois, la bette rouge, le chou frisé et lisse, la roquette et le radis blanc. La production de physalis, de fraise et d'ananas ont également pu être stabilisées. Différents arbres fruitiers ont été plantés pour structurer des forêts alimentaires (poire, pomme, pêche, feijoa, tamarillo).

Grâce aux ateliers de formation, des avancées en termes de diversification de la production et de transition agroécologique ont été réalisées dans 8 fermes membres de La Tulpa.

Grâce aux expérimentations et en consultant la littérature, il a été possible d'éditer des protocoles pour les cultures suivantes : tomates, fraises, patates, café.

Le système de lombricompost a été amélioré dans cinq fermes membres de La Tulpa, à Consacá, Matituy et El Encano et l'utilisation d'humus liquide a été optimisé.

Des cubes digesteurs Silva ("paca digestora Silva", du nom de son créateur), ont été installés dans 5 fermes membres de La Tulpa.

Sur les 11 familles paysannes ayant intégré l'aviculture dans leur système de production agroécologique, 9 ont poursuivi ce processus. Elles élèvent des poules pondeuses créoles et produisent des œufs. Les femmes paysannes conçoivent cette activité à la fois en tant que source de revenus (vente d'œufs au marché de La Tulpa), en tant que moyen de satisfaire les besoins de leurs familles en protéine animale (alimentation) et en tant que source de matière organique et composante essentielle du système agroécologique qu'est leur ferme.

Les femmes paysannes travaillent ensemble et ont continué à renforcer leurs relations d'amitié, de confiance et de respect. Elles comprennent l'importance et la valeur de leur travail au sein de leurs fermes et leurs familles. La gestion des élevages avicoles encourage également des dynamiques de participation des autres membres de la famille – par exemple, lors de mingas ou activités telles que l'adaptation des enclos pour les poules ou les cochons d'Inde, l'entretien du potager, des légumes et des arbres fruitiers, la création de pépinières de fleurs et plantes ornementales et aromatiques, entre autres. Ces activités réalisées ensemble renforcent la cohésion familiale et génèrent quelques revenus monétaires ainsi que la satisfaction de produire des aliments pour la famille et pour la vente.

Les semences :

Les semences sont produites dans le potager circulaire de Matituy, à Consacá et dans la pépinière de Gualmatán. Cinq familles paysannes membres de La Tulpa ont beaucoup avancé dans leurs efforts de production et de conservation de graines et de plantons sur leurs fermes, et ont pu en fournir à leurs pairs au sein de l'association paysanne.

Il est clair que La Tulpa n'est à ce jour pas totalement autonome au niveau de la production des semences. Elle achète encore certaines variétés, en veillant à ce qu'elles respectent les critères définis au sein de La Tulpa. Mais le travail déjà effectué et les connaissances acquises et (re)valorisées par les familles paysannes membres de La Tulpa sont une excellente base pour continuer à cheminer vers l'autonomie semencière.

La Tulpa compte à ce jour plus de 67 espèces de semences, parmi lesquelles : roquette, oignon, poireaux, basilic, coriandre, tournesol, quinoa, chia, amarante, laitue, épinards, persil, blettes, radis et plusieurs plantes aromatiques.

Fond Tulpa :

Le fonds rotatif commun, d'abord utilisé pour permettre aux familles paysannes d'installer des laboratoires de production d'engrais organiques, est désormais utilisé pour soutenir d'autres types de projets au sein des fermes.

La transformation :

A ce jour, seize femmes paysannes conforment l'équipe de transformation d'aliments de La Tulpa, chacune montrant un intérêt pour différents types de transformation.



En 2022, plusieurs réunions et ateliers de formation ont été organisés pour ce groupe de femmes paysannes :

- Atelier de confection de pommades et savons
- Assemblée des femmes (planifier et d'organiser le travail dans la maison de transformation et la construction du déshydrateur de plantes aromatiques)
- Atelier pratique de transformation de confiture de physalis
- Formation à la manipulation d'aliments
- Réunion de planification du travail dans la maison de transformation
- Atelier de formation sur les conserves et les coûts de production
- Atelier de déshydratation de plantes aromatiques

Après d'intenses recherches, un local adéquat pour la transformation de produits a été trouvé à Gualmatán. Il s'agit d'une maison comprenant un salon de 30m², trois chambres, une toilette, une cour intérieure, un parking et 2 entrées indépendantes. On peut y accéder par la route principale de Gualmatán. La maison a été louée à partir du mois de juin 2022 et Lectures Partagées a réglé le loyer jusqu'au mois de mars 2023.

Des aménagements ont été réalisés, afin que la maison réponde aux critères de l'INVIMA : l'entrée de la maison a été bétonnée, tous les murs ont été peints avec de la peinture époxy, des rideaux de chambre froide ont été installés pour séparer chaque zone. La maison de transformation a été équipée avec le matériel nécessaire à la transformation des produits : tables en acier inoxydable, plan de travail, lave-vaisselle, couteaux, planches à découper, moulin pulvérisateur, mixeur, cuisinière, etc. Un déshydrateur de plantes aromatiques a été installé sur le toit de la maison de transformation.

Deux stagiaires de l'Université Mariana (ingénierie des processus) ont accompagné les femmes

paysannes dans la mise en place des activités de transformation (l'organisation des processus de transformation, calcul des coûts de production et la définition des prix de vente, ainsi que dans l'emballage des produits, standardiser les recettes de la sauce tomate, de la confiture de physalis et de fruits et des plantes aromatiques déshydratées.

Le 4 septembre 2022, La Tulpa a organisé l'inauguration de la maison de transformation, qui a réuni plus de 100 personnes et où toutes les familles paysannes et les client·e·s de l'association ont été invités.

Les produits transformés sont déjà commercialisés au niveau local : la sauce tomate, des confitures (fraise, ananas, mûre, physalis), du café (en grains et en poudre, paquets de 400 grammes), du miel, des blocs de canne à sucre (blocs et poudre), de l'amarante, des fruits déshydratés (paquets de 40 grammes) et des savons, du curcuma en poudre (paquets de 15 grammes), chocolat, farine de banane plantain, produits laitiers, pain et biscuits.

La Tulpa dispose déjà d'une ligne graphique et d'étiquettes pour tous ces produits, et souhaite à terme commercialiser ces produits au niveau régional et national, grâce à l'obtention du registre sanitaire.

c. Commercialisation

Des avancées ont été réalisées en 2022. Le chargé de commercialisation a redéfini les stratégies de vente de La Tulpa et a mis sur pied un plan annuel de travail, comprenant quatre axes de travail :

- Coûts de production et prix de vente : à travers un nivellement des prix avec un pourcentage fixe de bénéfice pour l'association de 35%.
- Promotion efficace des produits : à travers des dégustations sur les points de vente et des foires, des publications et des publicités payantes sur les réseaux sociaux.
- Recherche de nouveaux clients : à travers la participation à des foires organisées par la mairie de Pasto et le gouvernement régional de Nariño et à travers les réseaux sociaux.
- Fidélisation des clients : à travers la création et la gestion de groupes WhatsApp pour l'offre de produits, la promotion des valeurs de l'organisation auprès des clients sur les points de vente, l'organisation d'événements sur l'agroécologie et des ateliers pour la mise en œuvre du SPG (liens entre producteurs et consommateurs).

Des activités spécifiques ont permis de toucher différentes catégories de clients : les habitants de Pasto accordant de l'importance à leur santé, leur bien-être et la provenance des produits agricoles ; les restaurants gourmet et d'autres marchés agro-écologiques dans d'autres villes du pays.



Après un déménagement en février 2022, le siège de La Tulpa occupe aujourd'hui une grande maison fonctionnelle, qui est son principal point de vente. Ce lieu dispose de tout le matériel nécessaire pour stocker et vendre les produits – une caisse enregistreuse, deux présentoirs de produits transformés, deux présentoirs de produits frais et deux réfrigérateurs pour le stockage.

La maison de La Tulpa est ouverte au public le mardi et vendredi de 10h00 à 17h00 et le samedi de 8h00 à 13h00. La Tulpa dispose également d'un deuxième point de vente fixe à la Fondation Luna Crearte (un peu plus au nord de la ville), les samedis de 8h00 à 13h00. De plus, La Tulpa participe ponctuellement à des foires et des marchés paysans organisés par la mairie de Pasto.

La Tulpa accueille entre 4 et 7 nouveaux clients sur ses différents points de vente chaque semaine. Il est important de relever que dans un contexte extrêmement difficile (crise économique, inflation galopante, contexte climatique défavorable) la Tulpa est parvenue à conserver l'essentiel de sa clientèle.

Les produits de La Tulpa sont vendus occasionnellement à différents restaurants et établissements commerciaux tels que Taller de Amasijos, Restaurant Casa Nariño, Balsámico, Allullas, Casa Huerta, La Huerta del Chef. Ces ventes sont effectuées sur demande et en fonction des besoins de chaque restaurant ou établissement.



Durant la 2ème année du projet et en raison des fortes pluies, la production de La Tulpa n'a pas été suffisante pour répondre aux demandes de certains établissements (quantité).

C'est donc davantage la variété, la spécificité et la qualité des produits qui les rendent attractifs aux yeux des restaurants et magasins, qui apprécient par-dessus tout le goût des produits bio de La Tulpa – une valeur ajoutée par rapport aux produits conventionnels.

Diego Bastidas, chargé de la commercialisation, a lancé la campagne «les amis de La Tulpa», dans le cadre de laquelle il a visité plusieurs des établissements afin d'essayer de les fidéliser et de trouver de nouveaux clients. Cette campagne a permis à La Tulpa de mieux comprendre les besoins et critères des établissements commerciaux,

Les ventes totales de La Tulpa se sont maintenues autour des 15 millions de pesos (moyenne mensuelle), malgré le fait que les accords avec les fondations ont été résiliés en 2021. Les ventes sont désormais principalement réalisées via la vente au détail réalisée dans les points de vente. La marge bénéficiaire nette a été plus importante en 2022, grâce d'une part à l'augmentation de la marge brute permise par l'augmentation des prix avec objectif de 33% de marge et d'autre part la diminution des frais administratifs.

Jusqu'à la fin du mois d'août 2022, La Tulpa a acheté les produits bio des familles paysannes pour un montant de plus de 83 millions de pesos. La Tulpa est fière de contribuer ainsi à la dignité de la vie paysanne de son département et est motivée et déterminée à améliorer encore ces résultats à l'avenir.

La Tulpa finance déjà une grande part de ses coûts de fonctionnement commerciaux grâce aux revenus des ventes. Elle assume notamment l'achat de produits aux familles paysannes; le transport des produits jusqu'à la ville de Pasto ; tous les frais de livraison, les services de la maison (eau, électricité, etc.) ainsi que les frais de communication, la location des espaces de marché, les emballages, le carburant pour le camion de La Tulpa, les coûts de transformation des produits et les frais de comptabilité. Ces frais se montent à un total de 1'785'000 pesos en moyenne mensuelle (janvier-août 2022).

Sensibilisation aux consommateurs :

L'équipe de La Tulpa s'efforce de sensibiliser les consommateurs-trices à l'importance de la relation entre les paysan-ne-s et le territoire, ainsi que la récupération des semences, la conservation des connaissances et la protection de l'environnement. Plusieurs paysannes et paysans membres de l'association ont accueilli des consommateurs-trices dans leurs fermes, qui sont toujours enthousiastes à l'idée de connaître les lieux de production des aliments et d'interagir avec les familles paysannes.



12 client-e-s ont activement participé au processus de mise en œuvre du SPG (ateliers, discussions, etc.). Ceci a permis de nouer des relations d'amitié et de confiance entre familles paysannes et consommateurs-trices, qui ont pu connaître de près les fermes des producteurs-trices, leurs cultures, la préparation d'engrais organiques et de biofertilisants et de manière générale la gestion agroécologique des fermes. Les consommateurs-trices ont pu constater que les produits de La Tulpa sont de grande qualité et des "aliments vivants".

L'équipe de La Tulpa est chargée de rendre les produits visibles de manière virtuelle ou lors des jours de marchés (dégustations) en partageant l'histoire qui les lie aux familles paysannes qui les cultivent et au territoire dont ils et elles sont issus. La communication de La Tulpa met également toujours l'accent sur les différents avantages de la consommation des produits biologiques et locaux.



En 2022, les consommateurs-trices de La Tulpa ont été sensibilisés aux avantages de l'alimentation de produits bio à travers différents canaux :

- Des publications sur les réseaux sociaux de La Tulpa – compte Instagram et page Facebook de La Tulpa, qui compte à ce jour 2'194 followers – soit 1'152 followers supplémentaires depuis la 1ère année du projet. Sur le total de 87 publications réalisées durant la 2ème année du projet, 21 d'entre-elles étaient des contenus audiovisuels faisant allusion aux bénéfices de la consommation de produits agroécologiques pour la santé et l'environnement.
- La diffusion de spots radio sur des chaînes de radio locales à trois reprises par la radio de l'Université de Nariño et à deux reprises par la Radio Nacional pour parler des bienfaits de la consommation de produits bio et des défis et difficultés auxquels les familles paysannes cultivant des produits bio et agroécologiques sont confrontées.
- La sensibilisation de vive voix réalisée par l'équipe de La Tulpa lors des jours de marché sur ses différents points de vente (accueil des clients et dégustation des produits).
- La participation de La Tulpa à 7 foires agricoles organisées par des entités publiques, lors desquelles La Tulpa a pu sensibiliser le public et proposer ses produits (dégustation et vente).

La Tulpa a aussi engagé un graphiste afin de créer des étiquettes pour les produits suivants: chocolat, curcuma, confiture de physalis, de fraise et de goyave, farine de banane plantain. Le graphiste a aussi réalisé un manuel pour l'utilisation des marques au sein de l'association. La Tulpa a également imprimé et distribué des flyers et des cartes avec des messages attirants, pédagogiques et illustrés.

Pendant le premier trimestre 2022, La Tulpa a conduit une enquête auprès des consommateurs-trices et des familles paysannes, afin leur demander leur avis sur plusieurs points relatifs à la mise en œuvre du SPG.

Les consommateurs-trices ont été encouragés à devenir membres-amis de La Tulpa et à s'impliquer et participer dans le processus de mise en œuvre du SPG.

Les consommateurs-trices ont par ailleurs été invité-e-s à participer à l'inauguration de la maison de transformation à Gualmatán, en septembre 2022. Cet événement, qui a réuni plus de 100 personnes, a permis la rencontre entre des familles paysannes provenant de La Florida, San Lorenzo, Consacá et La Cocha et des client-e-s et leurs connaissances. L'événement a permis de faire connaître l'association et ses produits auprès d'un large public.

Autres projets :

Nous continuons à soutenir la Radio Communautaire Matecaña Estereo au moyen d'une subvention mensuelle permettant de couvrir une partie des charges de fonctionnement (loyer, électricité).

Les autres projets mis en place continuent de fonctionner sans le soutien de Lectures Partagées. Les bibliothèques communautaires et le projet d'école de musique, notamment.

Enfin, Lectures Partagées a soutenu la Fondation culturelle Rayuela, ancienne partenaire pour les projets de bibliothèques centres communautaires pour la réalisation d'une activité pour les enfants autour de la lecture dans la municipalité d'Arboleda.

Activités en Suisse :

Projet Le jardin potager de Paloma : en 2015 et en 2017 nous avons fait l'activité Paloma autour du tricot. En 2022, nous avons élargi la façon de créer des objets de la vie quotidienne en forme de fruits et des légumes pour les vendre à des prix solidaires.

Nous avons reçu plus de 60 objets en tricot, en pâte à modeler, en tissu, en papier, etc. et nous avons vendu une partie de ce stock à des ami.es et des proches pour Noël. La vente dans des marchés de Noël n'a malheureusement pas pu avoir lieu en décembre 2022 en raison de la grande surcharge de l'équipe. C'est pourquoi, nous avons étendu cette activité également sur l'année 2023.

Les magasins du monde ont déposé des tirelires et des informations sur notre projet de soutien à La Tulpa dans leurs magasins de Genève. Ils ont ainsi collecté 55 CHF qui seront envoyés sur le terrain pour soutenir les activités de l'association paysanne.



03 COMMUNICATION

Nous avons communiqué avec nos membres, nos sympathisants et nos bailleurs de fonds à travers les supports suivants :

- Deux newsletters électroniques
- Plusieurs articles et infos publiés et partagés sur Facebook, notre site web et notre blog.
- Une newsletter-papier envoyée à la fin de l'année à tous nos membres et sympathisants

› Retrouvez régulièrement des infos sur les avancées et l'évolution du projet sur notre blog des news du terrain: www.lecturespartagees.org/#!/blog/ctsu

RAPPORT FINANCIER

Mot de la trésorière

Le résultat 2022 présente un déficit net de 2'510.60 CHF. Prévu et contrôlé, ce résultat s'explique par le fait que 2022 a constitué une année de transition. L'exercice a en effet connu la fin de la 2e phase du projet « La Tulpa » au mois d'août, suivi par une période de rédactions de rapports et de lancement de la recherche de fonds pour la 3e phase. Les frais de transition entre les deux projets sont en grande partie couverts par le fonds affecté La Tulpa – hors projet, constitué en 2021 grâce à des dons individuels et une demande spécifique auprès d'une fondation privée.

Par ailleurs, notre newsletter annuelle, accompagnée d'une demande de soutien, a été envoyée à la fin du mois de décembre. Le résultat, en termes de dons et de cotisations, a ainsi été reporté en partie sur le début de l'exercice 2023. En tenant compte de cela, nous constatons que le nombre de cotisations et donations reçues se maintient à un niveau relativement élevé, ce qui représente une excellente nouvelle pour la suite de nos activités.

Concernant nos charges en Suisse, Lectures Partagées réussit, année après année, à réduire ses frais généraux d'administration. Ceci ne serait pas possible sans le travail effectué de manière bénévole par les collaboratrices et collaborateurs de notre équipe.

Je tiens ici à remercier chaleureusement et exprimer ma profonde gratitude à toutes celles et ceux qui rendent possible la poursuite de notre mission.

Zoé Deuel
Trésorière

Compte de bilan de l'exercice 2022 en CHF

Période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022

ACTIF		2021	2022
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités			
Caisse Suisse		44.80	44.80
CCP		95'691.23	24'243.54
Compte de crédit Postfinance		-80.00	150.00
Banque et Caisse de Colombie		42'154.26	19'178.32
		137'809.29	43'616.66
Réalisables			
Avances et prêts Suisse	1	2'040.00	2'040.00
Avances et prêts Colombie	1	976.00	2317.84
Actifs transitoire	2	0.00	0.00
		3'016.00	4'357.84
Total de l'Actif circulant		140'825.29	47'974.50
ACTIFS IMMOBILISES			
Matériel informatique		0.00	0.00
Installations et mobilier		0.00	0.00
Garantie loyer		0.00	0.00
Véhicules, machines et appareils		2'174.11	0.00
Total de l'Actif immobilisé		2'174.11	0.00
TOTAL DE L'ACTIF		142'999.40	47'974.50
PASSIF			
FONDS ETRANGERS			
Factures à payer		0.00	0.00
Emprunts à court terme	4	0.00	0.00
Dettes bancaires	4	0.00	0.00
Passifs transitoires	5	0.00	00.00
Total dettes à court terme		0.00	0.00
Fonds étrangers à long terme		0.00	0.00
FONDS AFFECTES			
Fonds projet La Tulpa – phase 2	6	57'202.07	0.00
Fonds La Tulpa – hors projets		48'588.97	13'566.47
Fonds autres activités Nariño		4'506.81	4'217.08
Total des fonds affectés		110'297.85	17'783.55
FONDS PROPRES			
Réserve générale		28'845.96	32'701.55
Résultat de l'exercice		3'855.59	-2'510.60
Total des fonds propres		32'701.55	30'190.95
TOTAL DU PASSIF		142'999.40	47'974.50

Compte d'exploitation de l'exercice 2022 en CHF

Période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022

RECETTES D'EXPLOITATION	2021	BUDGET 2022	2022
Subventions Projets7			
Canton de Genève BSI	29'000.00	0.00	0.00
Ville de Genève	29'000.00	0.00	0.00
Ville de Meyrin	0.00	0.00	0.00
Communes genevoises	9'000.00	0.00	0.00
Fondations et autres subventions	22'000.00	0.00	0.00
	89'000.00	0.00	0.00
Dons et cotisations	8'632.65	8'000.00	5'887.00
Recettes activités diverses	2'723.27	500	0.00
TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION	100'355.92	8'500.00	5'887.00
CHARGES D'EXPLOITATION			
Projets et activités Colombie			
Projet La Tulpa – phase 2	77'411.75	58'000.00	58'467.42
La Tulpa – hors projets	7'771.03	18'000.00	32'885.37
Activités hors subventions Colombie	659.89	1'000	289.73
	85'842.67	77'000.00	91'642.52
Administration projets			
Frais de représentation (Colombie)	0.00	150.00	0.00
Frais de formation Projets	0.00	200.00	0.00
	0.00	350.00	0.00
Activités Suisse			
Activités diverses	0.00	500.00	0.00
	0.00	500.00	0.00
Administration Suisse			
Salaires	0.00	0.00	0.00
Charges sociales	0.00	0.00	0.00
Assurances	0.00	0.00	0.00
Loyer et frais de locaux	6'125.00	6'200.00	4'500.00
Frais de bureau (courrier, photocopies, etc.)	309.85	500.00	431.55
Fournitures de bureau	400.00	300.00	0.00
Télécommunication	86.80	100.00	0.00
Frais informatiques	320.85	400.00	403.95
Frais de transport	0.00	100.00	0.00
Frais de communication et diffusion	521.77	600.00	431.85
Frais de réunions et assemblée	195.85	200.00	480.00
	7'960.12	8'400.00	6'247.35
Autres frais			
Amortissement	0.00	0.00	0.00
Dons/Soutien activités tiers	1'000.00	1'000.00	609.44
	1'000.00	1'000.00	609.44
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	94'802.79	87'250.00	98'499.31
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	5'553.13	-78'750.00	-92'612.31
Résultat financier	-351.26	-400.00	-256.46
Gains/Pertes de change	6'711.05	0.00	-2'147.13
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS	11'912.92	-79'150.00	-95'024.90
Allocation au fonds La Tulpa – phase 2	-67'000.00	0.00	0.00
Allocations au fonds La Tulpa – hors projets	-37'000.00	0.00	0.00
Utilisation du fonds La Tulpa – phase 2	77'411.75	57'202.07	57'202.07
Utilisation du fonds La Tulpa – hors projets	7'771.03	18'000.00	35'022.50
Utilisation du fonds autres activités Nariño	659.89	1'000.00	289.73
Allocation frais de gestion La Tulpa – phase 28	7'460.00	0.00	0.00
Allocation frais de gestion La Tulpa – hors projet	2'640.00	0.00	0.00
	0.00	10'820.00	12'740.00
RÉSULTAT NET	3'855.59	-2'947.93	-2'510.60

Tableau de variation des fonds pour l'exercice 2022 en CHF

2022

FONDS	01.01.22	ATTRIBUTIONS	UTILISATIONS	ALLOCATION FRAIS DE GESTION	TRANSFERTS INTERNES	31.12.22
Autres activités Nariño	4'506.81	0.00	-289.73	0.00	0.00	4'217.08
Projet La Tulpa – phase 2	57'202.07	111'000.00	-57'202.07	0.00	0.00	0.00
La Tulpa – hors projets	48'588.97	0.00	-35'022.50	0.00	0.00	13'566.47
Total fonds affectés	110'297.85	0.00	-92'514.30	0.00	0.00	17'783.55
Réserve	28'845.96					28'845.96
Résultat reporté	3'855.59					3'855.59
Résultat de l'exercice			-2'510.60			-2'510.60
Total fonds propres	32'701.55	0.00	-17'507.79	-	-	30'190.95

2021

FONDS	01.01.21	ATTRIBUTIONS	UTILISATIONS	ALLOCATION FRAIS DE GESTION	TRANSFERTS INTERNES	31.12.21
Autres activités Nariño	27'166.70	0.00	-659.89	0.00	-22'000.00	4'506.81
Projet La Tulpa – phase 2	75'073.82	67'000.00	-77'411.75	-7'460.00	0.00	57'202.07
La Tulpa – hors projets	0.00	22'000.00	-7'771.03	-2'640.00	37'000.00	48'588.97
Total fonds affectés	102'240.52	89'000.00	-85'842.67	-10'100.00	15'000.00	110'297.85
Réserve	46'353.75					46'353.75
Résultat reporté	-17'507.79					-17'507.79
Résultat de l'exercice		18'855.59			-15'000.00	3'855.59
Total fonds propres	28'845.96	18'855.59	0.00	-	-15'000.00	32'701.55

Annexes aux comptes

Présentation

Lectures Partagées est une association de droit suisse sans but lucratif, fondée en 2006, et régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est au Grand-Saconnex (GE). Lectures Partagées contribue au développement – autonome et responsable des êtres humains et de l’environnement – de communautés marginalisées pour raisons économiques, politiques et sociales. Pour ce faire, l’association facilite l’accès aux connaissances et le partage des savoir-faire.

Principes comptables

• La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes SWISS GAAP RPC fondamentale et RPC 21, ainsi qu’au code suisse des obligations et aux statuts de Lectures Partagées. Ces comptes annuels représentent donc fidèlement l’état de la fortune, des finances et des résultats de Lectures Partagées.

• L’exercice comptable couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2022.

• Les comptes annuels comprennent les comptes de l’association en Suisse et en Colombie, mais ne comprennent pas les comptes des projets conduits par nos partenaires terrain, indépendants de Lectures Partagées.

• La comptabilité est établie en francs suisses. Lectures Partagées possède un compte en banque en Colombie (COP). Les transactions en monnaie étrangère sont converties en francs suisses en se basant sur la moyenne des taux de change constatés lors des envois de fonds. Le montant des postes du bilan tenus en COP sont réévalués et convertis en francs suisses au cours de change en vigueur le dernier jour de l’exercice comptable (31.12). Les gains ou pertes de change sont enregistrés comme revenus ou charges dans le compte de résultat.

• Les actifs immobilisés détenus par Lectures Partagées figurent à l’actif du bilan. Sont considérés comme des actifs immobilisés les actifs corporels dont on s’attend à ce qu’ils soient utilisés sur plus d’un exercice. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et sont répartis sur la durée d’utilisation des immobilisations.

• Les créances et les dettes sont tenues à la valeur nominale.

• Les dons et subventions collectés sont reconnus dans le compte de résultat lorsqu’ils sont dans le pouvoir de disposition de l’association. Les dons affectés à un but précis par un donateur sont comptabilisés en revenu, puis affectés au passif dans la rubrique « fonds affectés » par la comptabilisation d’une charge d’allocation aux fonds affectés. Ils sont reconnus en charges d’exploitation l’année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d’une utilisation des fonds affectés. Les autres produits sont enregistrés selon le principe de délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs de revenus surviennent.

• Les charges sont enregistrées selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations et autres événements générateurs de charges surviennent.

Indemnités des membres dirigeants

Les membres du Comité de Lectures Partagées ne sont pas rémunérés. Les frais engagés par les membres sont remboursés sur présentation d’un justificatif.

Prestations bénévoles

Les prestations bénévoles des membres du bureau et des bénévoles, aussi bien en Suisse qu’en Colombie, n’ont pas été quantifiées pour l’exercice 2022.

Événements postérieurs à la date de clôture

Les comptes annuels ont été approuvés par le Comité le 18.03.2023 et ont été soumis à l’Assemblée Générale du 01.04.2023. Entre le 31 décembre 2022 et la date de l’approbation des comptes annuels présents, aucun événement, susceptible d’avoir une répercussion sur le bilan ou le compte de résultat, n’est survenu.

Rapport de performance

Lectures Partagées publie un rapport d’activité qui remplit les caractéristiques du rapport de performance selon les normes Swiss GAAP RPC.

Explication des postes du bilan et du compte de résultat

1. **Avances et prêts** : 2’040.00 CHF correspondent à la libération de garantie loyer des bureaux occupés jusque fin 2016. Ce montant sera remboursé lors du déménagement de l’association partenaire occupant les même locaux. 2’317.84 CHF correspondent à des prêts effectués sur le terrain pour de l’achat de matériel. Ce montant sera remboursé par les bénéficiaires courant 2023.

2. **Actifs transitoires** : Aucun actif transitoire enregistrée à la fin de l’exercice 2022.

3. **Actifs immobilisés** :

OBJETS	VALEUR BRUTE AU 01.01	FONDS D'AMORT. AU 01.01	VALEUR NETTE AU 01.01	VENTES 2022	AMORT. 2022	VALEUR BRUTE AU 31.12	FONDS D'AMORT. AU 31.12	VALEUR NETTE AU 31.12
Mat. informatique	-	-	-	-	-	-	-	-
Instal. et mobilier								
Machines et app	10'870.91	-8'696.80-	2'174.11	0.00-	-2'174.11-	10'870.91-	-10'870.91	0.00
Total	10'870.91	-8'696.80	2'174.11	0.00	-2'174.11	10'870.91	-10'870.91	0.00

4. **Dettes et emprunts** : Aucun emprunt en 2022.

5. **Passifs transitoires** : Aucun passif transitoire enregistré à la fin de l’exercice 2022.

6. **Fonds affectés (par bailleur)** : Les fonds affectés correspondent aux dons et financements collectés ou reçus pour un projet précis, qui n’ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et le seront dans les années à venir.

BAILLEURS	FONDS AFFECTÉS AU 1.1.	FONDS AFFECTÉS DANS L'ANNÉE	FONDS UTILISÉS DANS L'ANNÉE	FONDS AFFECTÉS AU 31.12
Canton de Genève BSI	18'256.72	0.00	-18'256.72	0.00
Ville de Genève DGVS	19'416.72	0.00	-19'416.72	0.00
Ville de Meyrin	6'310.05	0.00	-6'310.05	0.00
Communes genevoises	17'826.14	0.00	-17'826.14	0.00
Fondations privées	33'488.23	0.00	-30'704.68	2'783.55
Lectures Partagées	15'000.00	0.00	0.00	15'000.00
Total	110'297.85	0.00	-92'514.30	17'783.55

7. **Financements des projets au 31.12.2022** :

PROJET	FINANCEMENT EN MILLIERS						DÉPENSES	
	Fonds affectés					Fonds libres	Total financement	
	BSI	DGVS	Meyrin	Com. ge	Fondation privées			
La Tulpa – phase 2	58	58	30	22	10	1.2	179.2	179.2
Total	58	58	30	22	10	1,2	179.2	179.2

8. **Allocations pour frais de gestion** : Le Canton de Genève et les communes genevoises autorisent un prélèvement de 12% de leurs contributions financières pour couvrir les frais de gestion et de suivi des projets en Suisse. Ce montant est de 10% pour la Ville de Genève.

PERSPECTIVES

05.

En 2023, Lectures Partagées prévoit de continuer le soutien à La Tulpa avec la phase 3 « La Tulpa, une expérience agroécologique et solidaire » dans son processus d'autonomisation, dans la commercialisation des produits frais et transformés, la sensibilisation de citoyens à la production agroécologique, le respect du travail des paysans et des paysannes et l'égalité de genre.



web: www.lecturespartagees.org
FB: facebook.com/projetpaloma
IG: [@lecturespartagees](https://instagram.com/lecturespartagees)



Partenaires 2022

Un grand merci à...

Nos partenaires en Colombie :

Nos partenaires en Colombie :
La Tulpa
Fundación Luna Crearte
Université de Nariño
Université Mariana
Agrosavia
Red de mercados agroecológicos campesinos (Valle del Cauca)
Asociación de productores agropecuarios de la Salvajina (Cauca)
Federación Campesina del Cauca (Cauca)
Conserva - Pacas digestoras
Asociación Flor de Kinde
Educar consumidores
Impulso Verde Kuaspue
Aviyaku
Mairie de Pasto

Les donateurs qui nous soutiennent :

Bureau de la Solidarité Internationale (Canton de Genève)
Délégation Genève Ville Solidaire (Ville de Genève)
Ville de Meyrin
Ville d'Onex
Ville de Carouge
Ville de Versoix
Ville du Grand-Saconnex
Commune de Plan-les-Ouates
Commune de Bernex
Fonds mécénat des Services Industriels de Genève
Lush
Fondation Sandoz
Magasin du Monde Genève

... et à tous les amies et amis, bénévoles, donateurs individuels et sympathisants qui ont soutenu nos projets et nos actions en 2022!



LECTURES PARTAGÉES

Association Lectures Partagées

Rue Gardiol 8, CP158

1218 Grand-saconnex

T +41 (0)22 732 66 56

M +41 (0)76 520 92 19

info@lecturespartagees.org

www.lecturespartagees.org

Avec le soutien de



RÉPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENÈVE

POST TENEBRAS LUX

AVEC LE SOUTIEN
DE LA
VILLE DE GENÈVE

