



LECTURES PARTAGÉES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 01.04.2023

10h00-12h00 à la rue Gardiol 8, 1218 Grand-Saconnex

1. Bienvenue et registre des présences

Étaient présents à l'Assemblée : Zoé DEUEL, Anne VEUTHEY, Teresa MUÑOZ-ACOSTA, Raphaël REY, Maria Adelaida MUÑOZ, Ramon MUÑOZ, Cristina MUÑOZ, Nicolas VEUTHEY, Patrick GUILLAIN, Simon MUNOZ, Aline BOVARD.

Se sont excusés de leur absence : Olga ROTH, Julia NERFIN, Cécile BOSS, Marta MACCHIAVELLI, Nicolas MORA, Maria JOURDAN, Sandra OLIVERA, Victoria RUEDA, Nelly ITEN, Sergio ALAMEDA.

La directrice Teresa Muñoz-Acosta préside l'Assemblée générale. Elle souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes.

2. Approbation du P.V. de l'assemblée générale du 12.03.2022

Le P.V. de l'Assemblée générale du 12.03.2022, qui avait été mis en ligne sur la page web, est approuvé à l'unanimité.

3. Rapport d'activités pour l'année 2022

Nicolas Veuthey fait un résumé de toutes les activités réalisées en 2022 avec le projet « La Tulpa, un renouveau pour la petite agriculture familiale ».

Malgré un contexte changeant et instable à tous les niveaux (pandémie de Covid-19, restrictions de mobilité, grèves, concurrence déloyale du marché central de Pasto, variabilité et imprévisibilité climatique), La Tulpa a su s'adapter pour mener à bien les activités prévues et a su trouver sa place dans le paysage de Nariño.

Au niveau de l'organisation de La Tulpa

En 2022, il y a eu un seul changement significatif au sein de l'équipe de coordination : Hermes Pasichana, chargé de la logistique a été remplacé à ce poste par Anderson Botina. L'équipe de coordination et trois paysans membres de La Tulpa ont assuré l'engagement des nouvelles personnes.

Nous avons augmenté les pourcentages de travail de quelques membres de l'équipe de coordination pour garantir aux membres de l'équipe de La Tulpa de bonnes conditions de travail et de limiter au maximum leur surcharge. La dynamique qui anime l'équipe est bonne : les membres se soutiennent mutuellement et trouvent des stratégies de résolution de conflits internes efficaces.

Depuis la Suisse, lui et Cristina Muñoz sont en contact constant avec les membres de l'équipe de coordination de La Tulpa et assurent bénévolement le suivi à distance du projet.



LECTURES PARTAGÉES

La Tulpa a conclu des partenariats avec l'Université de Nariño et l'Université Mariana et a accueilli plusieurs stagiaires depuis le début du projet, qui viennent renforcer l'équipe de La Tulpa et qui se sont impliqués dans la mise en œuvre et la consolidation du système de garantie participatif, du système de gestion environnementale de La Tulpa, de la systématization des caractérisations des fermes et de leur cartographie, la standardisation des sauces et recettes de transformation des produits et la communication (publications, posts Facebook, vidéos).

Plusieurs réunions ont été organisées en 2022 : deux réunions des délégués le 23 janvier et le 28 juin et l'Assemblée générale des membres, le 23 mars. Lors de cette réunion, chaque groupe local et les femmes productrices ont présenté des rapports et la mise en œuvre du système de garantie participatif a été approuvée.

L'organisation en conseils locaux, réunions des délégué·es et assemblée générale, fortifie l'organisation de La Tulpa. Ces différentes réunions constituent des lieux de sociabilité où les liens interpersonnels se créent, mais surtout des lieux qui encouragent la participation de toutes et tous et la prise de décision commune. Un groupe de suivi et de soutien de l'équipe de coordination a été créé à la demande des familles paysannes. Il est composé d'un·e délégué·e de chaque région pour d'assurer le suivi, le contrôle et le monitoring et pour dynamiser le travail de l'équipe de coordination. C'est la preuve que les familles paysannes membres ont renforcé leur sentiment d'appartenance à La Tulpa et s'impliquent activement dans tous les aspects de son fonctionnement.

En 2022, une tournée dans les départements d'Antioquia, du Cauca et du Valle del Cauca et la visite d'autres projets agroécologiques ont été organisées.

Elles ont été très appréciées par les membres de La Tulpa, qui ont pu échanger des connaissances, des expériences et des pratiques agroécologiques et organisationnelles avec leurs pairs. Elles leur ont permis de renforcer l'organisation interne de La Tulpa. Ces apprentissages se sont déjà concrétisés dans de nouvelles pratiques au sein de l'association : par exemple, le groupe de femmes paysannes impliquées dans la transformation des produits s'est davantage consolidé et a fait avancer la stratégie de transformation de produits de La Tulpa. Des familles paysannes ont répliqué des techniques vues dans d'autres fermes, pour l'élevage de porcs, de poules et de lapins. Au niveau organisationnel, La Tulpa s'est engagée à appliquer le principe de la transparence dans toutes ses décisions et processus.

Les alliances que La Tulpa a établies en 2022, lui ont permis de se renforcer dans ses différentes dimensions (organisation, production, commercialisation, relation avec les consommateurs·trices, etc.).

Durant la 2ème année du projet, la mise en œuvre du SPG a débuté, grâce à divers ateliers, rencontres et dialogues qui ont abordé les différentes dimensions du SPG.

La Tulpa avance actuellement dans le processus de concertation d'objectifs spécifiques à suivre pour chacune des fermes. Il s'agit bien évidemment d'un processus qui est amené à évoluer dans le temps, en s'adaptant aux besoins de l'association paysanne et à la réalité de chaque contexte local et de chaque ferme.

Au niveau de la production :

En 2022, la modalité d'apprentissage paysan à paysan crée un réseau de confiance qui se renouvelle à chaque visite et facilite le progrès au sein de chaque culture. Ces pratiques renforcent également l'autonomie du paysan qui conseille et du paysan qui reçoit l'accompagnement, car dans ce processus de retour d'information, les deux acteurs renforcent leurs connaissances sur l'agroécologie, qui leur permettent de trouver des solutions possibles à leurs problèmes quotidiens.



LECTURES PARTAGÉES

Toutes les zones et régions affiliées à La Tulpa ont pu bénéficier des formations délivrées et les enseignements tirés des formations ont été intégrés dans des plans de travail spécifiques aux besoins de chaque ferme.

Grâce aux ateliers de formation et aux expérimentations, de nouvelles cultures ont prospéré et des avancées en termes de diversification de la production et de transition agroécologique ont été réalisées dans 8 fermes membres de La Tulpa.

Le système de lombricompost a été amélioré dans cinq fermes membres de La Tulpa, à Consacá, Matituy et El Encano et l'utilisation d'humus liquide a été optimisée.

Des cubes digesteurs Silva («paca digestora Silva», du nom de son créateur), ont été installés dans 5 fermes membres de La Tulpa.

9 familles paysannes élèvent des poules pondeuses créoles et produisent des œufs. Les femmes paysannes conçoivent cette activité à la fois en tant que source de revenus (vente d'œufs au marché de La Tulpa), en tant que moyen de satisfaire les besoins de leurs familles en protéine animale (alimentation) et en tant que source de matière organique et composante essentielle du système agroécologique qu'est leur ferme.

Les femmes paysannes travaillent ensemble et ont continué à renforcer leurs relations d'amitié, de confiance et de respect. Elles comprennent l'importance et la valeur de leur travail au sein de leurs fermes et leurs familles. La gestion des élevages avicoles encourage également des dynamiques de participation des autres membres de la famille – par exemple, lors de mingas ou activités telles que l'adaptation des enclos pour les poules ou les cochons d'Inde, l'entretien du potager, des légumes et des arbres fruitiers, la création de pépinières de fleurs et plantes ornementales et aromatiques, entre autres.

A ce jour, seize femmes paysannes forment l'équipe de transformation d'aliments de La Tulpa. En 2022, plusieurs réunions et ateliers de formation ont été organisés pour ce groupe de femmes paysannes.

Une maison pour la transformation a été louée, aménagée et équipée afin qu'elle réponde aux critères de l'INVIMA.

Les produits transformés sont déjà commercialisés au niveau local. La Tulpa dispose déjà d'une ligne graphique et d'étiquettes pour tous ces produits, et souhaite à terme commercialiser ces produits au niveau régional et national, grâce à l'obtention du registre sanitaire.

Il est clair que La Tulpa n'est à ce jour pas totalement autonome au niveau de la production des semences, mais elle compte à ce jour plus de 67 espèces de semences.

Au niveau de la commercialisation

Le chargé de commercialisation a redéfini les stratégies de vente de La Tulpa et a mis sur pied un plan annuel de travail.

Le nouveau siège de La Tulpa occupe aujourd'hui une grande maison fonctionnelle, qui est son principal point de vente. Il y a un deuxième point de vente fixe à la Fondation Luna Create. La Tulpa participe ponctuellement à des foires et des marchés paysans organisés par la mairie de Pasto.

Les produits de La Tulpa sont vendus occasionnellement à différents restaurants et établissements commerciaux

La Tulpa finance déjà une grande part de ses coûts de fonctionnement commerciaux grâce aux revenus des ventes. Elle assume notamment l'achat de produits aux familles paysannes ; le transport des produits jusqu'à la ville de Pasto ; tous les frais de livraison, les services de la maison (eau, électricité, etc.) ainsi que les frais de communication, la location des espaces de marché, les emballages, le carburant pour le camion de La Tulpa, les coûts de transformation des produits et les frais de comptabilité. Ces frais se montent à un total de 1'785'000 pesos en moyenne mensuelle (janvier-août 2022).



LECTURES PARTAGÉES

L'équipe de La Tulpa s'efforce de sensibiliser les consommateurs·trices à l'importance de la relation entre les paysan·ne·s et le territoire, ainsi que la récupération des semences, la conservation des connaissances et la protection de l'environnement. Plusieurs paysannes et paysans membres de l'association ont accueilli des consommateurs·trices dans leurs fermes, qui sont toujours enthousiastes à l'idée de connaître les lieux de production des aliments et d'interagir avec les familles paysannes.

12 client·e·s ont activement participé au processus de mise en œuvre du SPG (ateliers, discussions, etc.).

L'équipe de La Tulpa est chargée de rendre les produits visibles de manière virtuelle ou lors des jours de marché (dégustations) en partageant l'histoire qui les lie aux familles paysannes qui les cultivent et au territoire dont ils et elles sont issus. La communication de La Tulpa met également toujours l'accent sur les différents avantages de la consommation des produits biologiques et locaux.

En 2022, les consommateurs·trices de La Tulpa ont été sensibilisés aux avantages de l'alimentation de produits bio à travers des publications sur les réseaux sociaux, la diffusion de spots radio sur des chaînes de radio locales, la sensibilisation de vive voix réalisée par l'équipe de La Tulpa lors des jours de marché, la participation de La Tulpa à 7 foires agricoles. Pendant le premier trimestre 2022, La Tulpa a conduit une enquête auprès des consommateurs·trices et des familles paysannes, afin de leur demander leur avis sur plusieurs points relatifs à la mise en œuvre du SPG.

Les consommateurs·trices ont par ailleurs été invité·e·s à participer à l'inauguration de la maison de transformation à Gualmatán, en septembre 2022. L'événement a permis de faire connaître l'association et ses produits auprès d'un large public.

Autres projets :

Nous continuons à soutenir la Radio Communautaire Matecaña Estereo au moyen d'une subvention mensuelle permettant de couvrir une partie des charges de fonctionnement (loyer, électricité).

Les autres projets mis en place continuent de fonctionner sans le soutien de Lectures Partagées. Les bibliothèques communautaires et le projet d'école de musique, notamment.

Enfin, Lectures Partagées a soutenu la Fondation culturelle Rayuela, ancienne partenaire pour les projets de bibliothèques - centres communautaires pour la réalisation d'une activité pour les enfants autour de la lecture dans la municipalité d'Arboleda.

Activités en Suisse :

La directrice fait la présentation de l'activité en Suisse. Le projet Le jardin potager de Paloma, en 2015 et en 2017 nous avons fait l'activité Paloma autour du tricot. En 2022, nous avons élargi la façon de créer des objets de la vie quotidienne en forme de fruits et des légumes pour les vendre à des prix solidaires.

Nous avons reçu plus de 60 objets en tricot, en pâte à modeler, en tissu, en papier, etc. et nous avons vendu une partie de ce stock à des ami·es et des proches pour Noël. La vente dans des marchés de Noël n'a malheureusement pas pu avoir lieu en décembre 2022 en raison de la grande surcharge de l'équipe. C'est pourquoi nous avons étendu cette activité également sur l'année 2023.

Les magasins du monde ont déposé des tirelires et des informations sur notre projet de soutien à La Tulpa dans leurs magasins de Genève.



LECTURES PARTAGÉES

Nous avons communiqué avec nos membres, nos sympathisants et nos bailleurs de fonds à travers les supports suivants :

- Deux newsletters électroniques
- Plusieurs articles et infos publiés et partagés sur Facebook, notre site web et notre blog.
- Une newsletter papier envoyée à la fin de l'année à tous nos membres et sympathisants

4. Rapport du trésorier

Raphaël Rey présente le rapport financier pour l'année 2022.

Le résultat 2022 présente un déficit net de 2'510,60 CHF. Prévu et contrôlé, ce résultat s'explique par le fait que 2022 a constitué une année de transition. L'exercice a en effet connu la fin de la 2^{em}e phase du projet « La Tulpa, un renouveau pour la petite paysannerie familiale », au mois d'août, suivi par une période de rédactions de rapports et de lancement de la recherche de fonds pour la 3^{em}e phase. Les frais de transition entre les deux projets sont en grande partie couverts par le fonds affecté La Tulpa – hors projet, constitué en 2021 grâce à des dons individuels et une demande spécifique auprès d'une fondation privée.

Notre Newsletter annuelle, accompagnée d'une demande de soutien, a été envoyée à la fin du mois de décembre. Le résultat en termes de dons et de cotisations, a ainsi été reporté en partie sur le début de l'exercice 2023. En tenant compte de cela, nous constatons que le nombre de cotisations et donations reçues se maintient à un niveau relativement élevé, ce qui représente une excellente nouvelle pour la suite de nos activités.

Concernant nos charges en Suisse, Lectures Partagées réussit, année après année, à réduire ses frais généraux d'administration. Ceci ne serait pas possible sans le travail effectué de manière bénévole par les collaboratrices et collaborateurs de notre équipe.

5. Rapport du vérificateur des comptes

Raphaël Rey présente le rapport de vérification des comptes signé par le vérificateur des comptes, M. Sergio ALAMEDA, à l'Assemblée générale.

[Voir Rapport du vérificateur aux comptes en annexe.](#)

6. Approbation des comptes pour l'année 2022

Les comptes de l'année 2022 sont approuvés à l'unanimité.

7. Présentation et approbation du budget 2023

Raphaël Rey présente le budget 2023. Nous présentons un budget équilibré qui présente, après variation des fonds, un petit bénéfice.

Recettes : En 2023, Lectures Partagées a lancé une nouvelle recherche de fonds pour le nouveau projet, et ces entrées arriveront tout au long de l'année. Les donations se maintenant à un niveau relativement stable ces dernières années, nous avons budgété 8'000 CHF.

Charges : Concernant les projets en Colombie, sont budgétées les charges liées aux 10 premiers mois du nouveau projet, ainsi que 2 mois correspondant aux frais mensuels de La Tulpa, « hors projets ». Les deux fonds affectés « Projet La Tulpa » et « La Tulpa - hors projets » seront ainsi utilisés cette année, le premier étant également alimenté par les fonds obtenus. Il est prévu que les charges d'administration en Suisse restent stables, même si pour plus de sécurité, une marge a été prévue.



LECTURES PARTAGÉES

Voir budget annuel 2023 en annexe.

Le budget 2023 est approuvé à l'unanimité.

8. Perspectives pour l'année en cours

En 2023, Lectures Partagées prévoit de continuer le soutien à La Tulpa avec la phase 3 « La Tulpa, une expérience agroécologique et solidaire » dans son processus d'autonomisation, dans la commercialisation des produits frais et transformés, la sensibilisation de citoyens à la production agroécologique, le respect du travail des paysans et des paysannes et l'égalité de genre.

En termes d'activités en Suisse, elle prévoit de continuer le projet Jardin potager de Paloma, en proposant la création d'objets utiles dans la vie quotidienne. D'autres idées sont en cours de discussion, parmi lesquelles la vente des produits transformés de La Tulpa, relancer les lettres aux coopératifs d'agriculteurs bio à Genève, la participation aux marchés de Noël ; et la réalisation d'une activité de sensibilisation à la buvette de Saint-Jean, les Voies-là.

Cécile Boss
Présidente

Teresa Muñoz-Acosta
Directrice